

# 长老会恩泽堂

PROVIDENCE PRESBYTERIAN CHURCH LTD.

COMPANY REGISTRATION NO: 201206026Z

## 第十届年议会（视讯会议）



# 年册

（2020年7月1日-2021年6月30日）



日期：2021年12月11日（星期六）

时间：下午两点正



乌节路聚会

Orchard Road Congregation  
3 Orchard Road  
Singapore 238825  
Tel: 6338 3951 Fax: 6338 4196



武吉巴督聚会

Bukit Batok Congregation  
21 Bukit Batok Street 11  
Singapore 659673  
Tel: 6569 8430 Fax: 6569 0693



福康宁聚会

Fort Canning Congregation  
7 Armenian Street #05-01  
Bible House, Singapore 179932  
Tel: 6884 4285 Fax: 6884 4916



## 愿景 (Vision)

建立恩泽堂成为一个荣耀上帝，敬畏真神的合一群体，  
人人以真情和真理敬拜上帝，以互爱和互助彰显主爱，  
以宣道和生命扩展上帝的国度

## 使命宣言 (Mission)

恩泽堂是一间建立聚会，服事华语群体的教会

## 核心价值观 (Core Value)

信、望、爱、合一

# 目录

	页数
<b>前言</b>	
1. 第九届年议会会议记录 -----	01
2. 长老议会报告 -----	12
3. 乌节路聚会报告 -----	16
4. 武吉巴督聚会报告 -----	20
5. 福康宁聚会报告 -----	24
6. 宣教委员会报告 -----	29
7. 社会关怀委员会报告 -----	31
8. 教会发展委员会报告 -----	35
9. 行政团报告 -----	40
10. 主任团报告 -----	45
11. 审计委员会报告 -----	46
12. 财政报告 -----	48
13. 董事名单 -----	50

## 前言

2020年7月至2021年6月，是恩泽堂挑战韧性，考验同心依靠上帝的一年。原以为冠病疫情会在一年半载后受到控制，但事实却是事与愿违。与其说接下是需要与疫情共存的日子，倒不如说是需要与它纠缠不清，斗争到底的日子。

在这一年间，教会活动的自主权基本上是在配合疫情的变化和防疫的指示而调整。前半年的实体活动几乎是完全暂停，后半年的实体活动是像过山车一样，有时开放，有时收紧。教会作为一个高度讲求群体聚集和互动的团体，在这样的限制中，加倍感到无力，甚至有一种要被淘汰的感觉。

然而，感谢上帝，回顾这一年，教会的运作虽然深受疫情的影响，但在全体教牧和各肢体领袖的同心下，彼此扶持，互相体谅，我们一起应对了一次又一次的艰难决定。从这份年册里，我们看见上帝的恩典是如何在人的软弱上显得刚强。在这段日子，我们借助科技的优势，超越了空间，超越了时间，为应对疫情的限制，打破了传统，开创了无数过去不曾想过的活动方式。除了举行前所未有的实+线联合营会，我们的崇拜会、各年龄层的主日学、青少年团契、区会、圣经学校、洗礼班、祷告会，甚至是接待新朋友、以及国内的社会关怀和国外的宣教工作，都以全新的上线方式进行。我们从抗拒到接受，从陌生到熟练，从应付到善用，使上线视频成为过去一年治理教会和牧养信徒的主要管道。我们可以说是在用尽各样的智慧，劝戒各人，教导各人，为要把各人完完全全的引到上帝面前（西 1:28）。

我请大家带着感恩，也带着求恩的心阅读这份报告。面对还在摸索当如何建立一间疫情下的教会，眼下的教会可以说是处在施工中 *work in process* 的状态。看似有点杂乱，可能还有噪音和污水，原貌如何好像也模糊了，但是工程的蓝图却是清楚的。教会作为上帝选召的子民，要聚集在一起见证基督福音的大能，这个使命并没有改变，也从来不会改变。我们当作的就是在这个看似施工的过程中，一步一脚印地紧紧跟随主的带领。

在以色列人所有的旅程中是这样的：每逢云彩从帐幕收上去的时候，他们就起程；云彩若是不收上去，他们就不起程，直到云彩收上去的日子为止。因为以色列人所有的旅程中，日间有耶和华的云彩在帐幕上，夜间云中有火，显在以色列全家的眼前。 出 40:36-38

上帝为我们预备的是迦南美地。虽然道路崎岖难行，但只要我们定睛仰望，云彩何时升起，我们就何时开步向前；云彩何时停顿，我们就何时按兵不动。这样，即便我们是在施工中也不担心迷失方向。更何况上帝会在日间用云彩，夜间用火来照亮和保护我们。让我们带着信心，一起迈向上帝为恩泽堂预备的流奶与蜜之地。

主理牧师黄志伦牧师

长老会恩泽堂  
PROVIDENCE PRESBYTERIAN CHURCH LTD.  
第九届年议会会议记录  
2019年7月1日 - 2020年6月30日

日期：2020年12月12日(礼拜六)  
时间：下午2时正  
地点：长老会恩泽堂福康宁聚会（视讯）

主席：黄志伦牧师                      记录：王加现长老

1. 欢迎参加视讯年议会：黄志伦牧师

志伦牧师代表教会欢迎所有在线上透过 Microsoft Teams 和透过电话方式参与年议会的会友。

由于冠状病毒 2019 的影响，本堂今天是采纳新加坡慈善总监的建议，以及依据有关条规，以视讯、电话及代理授权的方式进行。按照指示，会议主席是所有代理授权的代理人。在会议中，会友可以用视讯和电话的方式，看到或听到会议的进行。如果有任何提问，是以会议前提交问题和当场透过线上文字提问的方式进行。

2. 灵修：黄志伦牧师 - 出埃及记 3: 10-12

2.1 这段经文是上帝呼召摩西在一个特殊的环境中去承担一个看来是不太可能完成的工作。摩西的回应其实是人之常情，他说：我是谁？是的，摩西是谁，当日的摩西只不过是一个放羊的牧人，这个又大又难的事，他怎么可能承担呢？

2.2 今天我们会用这样的方式来开会已经足以证明我们是在一个十分特殊的环境，甚至是艰难的环境。连人跟人都不可以随意接触，从生活的角度，从教会的角度，还有什么环境比这个更艰难呢？然而，上帝的呼召从来没离开我们，上帝的呼召在我们的教会中没有改变。祂要我们去，就像要摩西去一样，把属于祂的子民在这样的环境中领出来。

2.3 这一次的疫情让我们不得不谦卑下来说，主啊，我是谁？我岂能完成这事呢？然而，呼召我们的上帝说：我必与你同在。感谢上帝，原来完成工作的并不是我们，只要主与我们

同在，我们就能为祂成就大事。即便环境再困难，只要我们知道主与我们同在，我们能够在困难的环境中，把属于上帝的子民领出来。我们虽然不能，但是我们主能，祂要借着我们完成大事。

2.4 所以，让我们不要退缩，让我们不要推辞。让我们认定呼召我们恩泽堂的主是耶和華上帝，让我们就靠着主的能力，在疫情的限制下，继续完成上帝托付我们的福音使命。我们不能，但是只要我们愿意回应主，被主使用，我们的主，祂能。

3. 祈祷开会：王加现长老

4. 请假：没有收到任何请假

有会友询问：请将出席和请假的名单附在会议记录内。

我们的回答：会议记录的方式有很多种格式，我们的年议会一路以来都只是记录请假和出席的总人数，没有一一记录名字。这种方式是可以被接受的。所以，我们暂时还会沿用一直以来的方式进行年议会的记录。

5. 确定人数：视讯 155 个户口登入，现场 10 位。

6. 主理牧师的话

今天的会议将按照代理授权要表决的提案的秩序进行。所有要表决的提案的详细报告都已经编定成“2019年7月1日到2020年6月30日的年册”，年册也已经邮寄给大家。感谢上帝，我们一共收到787份的代理授权回复。待会会逐一的让大家知道每一项提案的表决结果。同时也会请各个事工的代表精简的提出报告的重点。凡是要透过文字提出询问的，请在听取报告的时候传送你们的询问，在接纳报告之后，我们就不再接受该提案的询问。

7. 复准第八届年议会会议记录

7.1 有关第八届的会议记录记载在年册的1-10页。在记录当中漏了一个字，需要补上，就是在第3页的6.1.5.1的最后一行：而被推选的长老也会“被”告知教会会进行此调查。此外，我们没有接到任何的提问。由杨开敏长老提议，廖淑子长老附议，在787份代理授权书中，赞成票782票，反对票1票，我们接纳第八届年议会会议记录。

## 8. 报告：

### 8.1 长老议会主席报告：黄志伦牧师报告（11-16 页）

由于志伦牧师是在今年 1 月才上任，所以之前的 6 个月的报告由代长老议会主席王加现长老负责提供。特别提出三件事项：

- 8.1.1 教牧同工动向（11 页第 3 项）：感谢主有一位新同工加入，就是主理牧师。
- 8.1.2 长老动向（12 页第 2 项）：这是在特殊情况下的安排。
- 8.1.3 行政与事工（15 页第 6 项）：谢谢冠状病毒 19 应对小组在这段特殊的期间带领教会作出了许多不容易的决定。为着在 1 月 30 日第一时间成立这个小组感恩。

有关长老议会主席的报告，我们接到两个询问：

#### 1 我们是否有一个教牧承续机制，虽然教牧是上帝呼召的？

我们暂时没有一个完整的机制来确保教牧的工作代代相传。但有关的议题是我们所关注的。从记录中知道，教牧长执在两年前很积极的请在这方面有经验的其他教会来分享。

#### 2 在聚会自治化的当儿，是否有一个教牧的教导或行政原则来确保恩泽堂的合一？

恩泽堂的体制是很独特的，是一间教会但又同时是多个聚会，聚会有自己自治的权限和范围，但是却是在恩泽堂一间教会的体制下的自治。感谢主，所有带领教会的教牧和长执都有这样的认识。我们有什么教导或行政原则来确保这个合一吗？我们的章程里的榕树概念，和我们有行政团与主任团，以及长老议会的行政架构，基本上就是一个确保合一的基础。感谢主，我们教会这一路走来是合一的。

此外，我们没有接到任何的提问。由陈道能长老提议，黎华本长老附议，在 787 份代理授权书中，赞成票 783，反对票 1 票，我们接纳长老议会主席的报告。

### 8.2 乌节路聚会报告：林方荣牧师报告（23-26 页）

- 8.2.1 林方荣牧师带领会众阅览年册第 25-26 页。

- 8.2.2 联合崇拜：由于无法有实体崇拜，三个聚会于4月开始以联合的方式在线上带领会友在每主日同心参与崇拜，体现教会的一体性。
- 8.2.3 线上教牧分享信息：从4月开始至今，教牧们轮流在每个星期一早上，录制大约5分钟的视频与弟兄姐妹分享上帝的话，从而劝勉及鼓励弟兄姐妹在疫情期间捉紧倚靠上帝的话。
- 8.2.4 由于2020年的计划未能实体的进行，因此乌节路聚会第九个五年主题：门徒与话神之三一门徒与家庭祭坛将继续至明年。
- 8.2.5 可预知的，2021年的线上事工将有更多的发展空间和以不同的模式进行。聚会将着手摸索及进行这一方面的工作。
- 8.2.6 乌节路聚会将继续“门徒栽培”的事工，盼望除了长执之外，能够培育更多的信徒加入作门徒的行列，以帮助他们在灵命的增长以及对上帝及教会的委身服事。

我们没有接到任何的提问。由陈雁行长老提议，黄其怡长老附议，在787份代理授权书中，赞成票779票，反对票1票，我们接纳乌节路聚会的报告。

### 8.3 武吉巴督聚会报告：张仕华牧师报告（27-29页）

- 8.3.1 感恩教会于2019年8月19日付了\$3,352,035与BBPC一起延长了地契30年。
- 8.3.2 为了落实教会领袖传承和接班人计划，教会在2019年9月12-14日举办了第一届领袖营。

我们没有接到任何的提问。由蔡庚长老提议，卢峰长老附议，在787份代理授权书中，赞成票779票，反对票1票，我们接纳武吉巴督聚会的报告。

### 8.4 福康宁聚会报告：游彦玉传道报告（30-33页）

- 8.4.1 感恩在疫情期间团契和营会也能如期进行。线上少儿主日学从疫情一开始就以线上方式进行，出席人数稳定，同时吸引了新朋友，非信徒的小孩一起参与。
- 8.4.2 于6月14日举办孝亲关怀活动，在疫情期间，借着孝

亲节的到来，福康宁聚会送父母亲孝亲节礼物，以表达教会对大家关怀。其中也包括弟兄姐妹的非信徒父母及慕道者父母。

我们没有接到任何的提问。由徐佑民长老提议，周悯忠长老附议，在 787 份代理授权书中，赞成票 776 票，反对票 1 票，我们接纳福康宁聚会的报告。

## 8.5 宣教委员会报告：徐佑民长老报告（34-35 页）

8.5.1 恩泽堂参与泰国、缅甸、越南、东亚和西马的宣教据点事工。我们支持 5 位国外宣教士、9 位国内宣教士和 14 位据点宣教士。宣委会也资助 4 位外国学生到本地的神学院接受装备。其他的细节，可以阅览年册 34-35 页。

8.5.2 恩泽堂在 2019 年 7 月至 2020 年 6 月的财政年里共派出 6 支福音队，共 85 人次参与宣教。

有关宣教委员会的报告，我们接到两个询问：

### 1 是否有“线上短宣”之类的可能性？

宣教委员会有对“线上短宣”之类的可能性进行讨论。现阶段，进行“线上短宣”似乎有点困难。主要需考量的有以下几点：

- 1.1 外国据点教会网络基础建设的覆盖率不如新加坡好。没有网络设备，就没有办法开办线上活动。
- 1.2 外国据点教会也受到疫情的影响，实体聚会仍受到限制。
- 1.3 线上短宣的进行，需要再思。我们不可以依样画葫芦，将实体短宣队所进行的活动直接转变成线上节目。
- 1.4 网络视讯缺乏互动性。在布道聚会中，互动性是很重要的。
- 1.5 若要制作“线上短宣”的视频，需要很多的资源。制作视频需要撰稿、拍摄，录制、音乐、剪辑。在疫情期间，教会也需要资源录制线上崇拜、教牧分享、将临节灵修小品等。
- 1.6 基于疫情期间的限制，不能有大组人聚集，唱诗，也间接地影响我们可以制作的节目类型。

### 2 教会/会友能如何在“疫情新常态”时期参与短宣/宣教？

当我接任宣教委员会主席时，我希望推动宣教数码化。当越深入探讨这个课题时，越发现它的困难所在。我们需要很强的团队，才能够推动数码化的机制。我们要如何吸引人来看我们制作的视频？我们要如何有策略地通过网络，社交媒体，有系统或有故事般地把福音信息带出来？

若您有看 FB 或 IG 的行销活动，不难发现不同的产品，都竭尽所能推出吸引人的画面，告诉您为什么需要它。

难就不做吗？其实不然。基督徒需要在数码资讯中与属世的文化抢滩！试想，若在数码世界中没有足够的基督化讯息，以后很难在网络上搜索到有关我们的信仰资料。我们需要智慧，有效地使用我们有限的资源，扩展神的国度。

在“疫情新常态中”让我们看到，能够出国不是理所当然的。我们能够如何继续在国内发展宣教事工呢？

教会/会友在“疫情新常态”时期，能够使用您的专长参与教会的宣教事工，如：

- 2.1 宣教就在您左右！我们如何使用我们的专长，在有影响力的范围内，成为我们邻舍的祝福。让周围的人在疫情中，仍能看到温情；让他们看到我们的好行为，就将荣耀归给我们在天上的父。
- 2.2 教会需要动员所有的会友参与数码宣教。首先，我们需要教育教会的年长者使用手机应用程序、社交媒体。若您可以教导对这方面不大认识的人，我们欢迎您开办课程，使更多的会友可以有效的使用数码程序、社交媒体。
- 2.3 我们每个家庭似乎都有网络设置，有好的手机或电脑。在我们当中也许在这方面有缺乏的，我们可以如何帮助他们？我们可否将放在家中不用的手机捐出来，帮助有需要的会友，设置网络通讯。我们也需要有这方面的人才帮忙。
- 2.4 今年 8 月份的长老议会通过重整文字事工委员会为恩泽堂传媒事工。我们也开始了恩泽堂的脸书。若您在行销、新媒体、撰稿、摄影、音响、音乐、剪辑方面有专长的，欢迎您“举手”，加入我们传媒事工的团队。让我们通过我们的专长，成为神福音的管道。
- 2.5 我们现在活在“疫情新常态中”，我们一面走，一面摸

索。宣教委员会需要大家的代祷，很多时候真的不知道朝什么方向走。我们需要神赐给我们智慧，为我们在旷野开道路。

- 2.6 我们可以藉着线上会议科技，关心我们的宣教士。若网络科技没问题的话，开办线上福音讲座，线上主日学培训，也许是较可能实现的宣教节目。我们也欢迎国外据点教会，游览恩泽堂的网站。

宣教委员会的报告没有接到其他提问。由唐昭顺长老提议，刘惠发长老附议。在 787 份代理授权书中，赞成票 782 票，反对票 1 票，我们接纳宣教委员会的报告。

#### 8.6 社会关怀委员会报告：林财基长老报告（36-40 页）

- 8.6.1 财政预算修改：社会关怀委员会为了鼓励和建立各聚会彼此分担的精神，把原本在各聚会的预算，纳入社会关怀委员会的预算，然后各聚会按设定的比例共同分担整体的预算。
- 8.6.2 恩泽关怀机构/恩泽活动中心：由于新冠疫情的扩散，恩泽关怀机构董事局决定暂停一切的活动。只有补习班在 2 月 15 日开课。在疫情期间，许多学生家庭也受影响，为了帮助和减轻学生的家庭负担，董事会决定将学生的学费，一律从一个月 15 元减为一个月 5 元。
- 8.6.3 恩泽关怀机构目前在探讨如何开始向外筹款，以逐步减少恩泽堂给予机构的经费。
- 8.6.4 恩园学校：恩园学校的扩建计划，将有两个校址。一为 7 至 14 岁，另为 15 至 18 岁发展特殊教育的技能培训。整个扩建，恩泽堂会承担 2.5% 的费用，初步估计是 1 百 20 万，长老议会已通过。学校暂定在 2021 年 6 月搬迁到临时校舍。整个计划预定 2025 年完工。
- 8.6.5 委员会的未来计划：积极推动各聚会对于社会/社区的关怀；建立和提高社会关怀委员会的带领；扩大和深入恩泽堂在恩园学校事工的参与。

社会关怀委员会的报告，我们接到一个询问：

- 1 请问恩泽堂将如何支付恩园学校扩建的款项？

会从恩泽堂的储备金(Accumulated income fund)支付，我们可能不需要用到全部的1百20万，因为恩园学校也会为他们的校舍进行筹款。

社会关怀委员会的报告没有接到其他提问。由陈振英长老提议，王加现长老附议。在787份授权委托书中，赞成票782票，反对票1票，我们接纳社会关怀委员会的报告。

## 8.7 教会发展委员会报告：王加现长老报告（40-42页）

8.7.1 如何充分使用福康宁聚会场所：发展委员会和福康宁聚会的两位长老讨论如何充分使用福康宁聚会的空档时段。谈论的结果是由房产委员会来负责管理，使用场地的优先权是福康宁聚会，福康宁聚会将所需要使用的时段预定下来。其他空档的时段优先给乌节路聚会和武吉巴督聚会使用，但需要预定场地也需付水电费的开支。房产委员会将拟定使用的条例并让福康宁聚会过目。

8.7.2 福康宁场地出租事宜：福康宁聚会出租小组在4/2/2020与圣经大厦会面，征求圣经大厦管委同意让我们出租5楼没有用到的空档时段。他们会给我们最大的支持，但不会提供任何书面指示。

教会发展委员会的报告，我们接到两个询问：

1 请问年议会授权长老议会筹募并成立发展基金筹款委员会，现在下放给教会发展委员会，是否违反所通过的议案？

根据法规第78条“The Session may delegate any of its powers to committee(s) or sub-committee(s) consisting of Such Communicant Member(s) or members of their body as it thinks fit.”。因此，长老议会有权对所授权的议决，作出最好的管理安排。

2 请问如何计算出一千一百万元的扩建基金？

于2019年12月7日第八届年议会议程，7.17有关筹款参与乌节路长老会扩建和武吉巴督长老会扩建计划，动议如下：

7.17.1. 授权长老议会筹募新币一千一百万（11,000,000）元设立为乌节路长老会扩建和武吉巴督长老会扩建计划的教会发展基金：

- 乌节路长老会扩建计划（新币 550 万元）
- 武吉巴督长老会扩建计划（新币 550 万元）。

教会发展基金筹募（1250 万）：

- 截至 2020 年 6 月 30 日，乌节路聚会筹得 225 万，武吉巴督聚会筹得 407 万，福康宁聚会筹得 30 万，共同筹款的两项活动：售卖邮票筹得 3 万，50 周年庆筹得 8 万，总计 673 万。尚差 577 万。
- 2019 年 12 月 7 日估计不能达标的数目是 550 万。
- 2019 年 12 月 7 日之前，武吉巴督长老会同意将扩建计划从 1.4GPR 增加至 1.6GPR，预计费用是 1100 万，恩泽堂分担 50%（550 万）。
- 2020 年 2 月 23 日，武吉巴督长老会又改回 1.4GPR，因此恩泽堂只愿意分担 20%（顶限 100 万）。

教会发展委员会的报告没有接到其他提问。由陈龙权长老提议，陈奕慧长老附议。在 787 份授权委托书中，赞成票 778 票，反对票 4 票，我们接纳教会发展委员会的报告。

8.8 行政团报告：王加现长老报告（43-45 页）

- 8.8.1 有关文化、社区及青年部(MCCY)的询问：MCCY 在 6 月写信询问恩泽堂 FY2017 给于海外据点的资助，同时也提问恩泽堂是否有反洗钱/打击资助恐怖主义的条例(AML/CFT)。因为恩泽堂没有代汇任何的款项去国外，所汇出去的款项也清楚知道是给那些机构及该机构的背景。因此，议决不需要详细的设定这方面的条例。
- 8.8.2 员工保密协议(NDA)及个人资料（隐私）条例(PDPA)将以附录的形式作为聘约整体的一部分。
- 8.8.3 电子改选点名系统：在主理牧师选举时测试使用新系统，系统得到很好的反馈。新的系统能够更快地输入也同时达到 PDPA 的要求。系统也可以马上让负责选举的长老得到统一的出席人数。通过继续使用这系统的 SOP, 这系统目前是免费的，若需付费(\$660/year)，房

产将会负责付费并维修保养这个系统。

行政团的报告没有接到其他提问。由庄彬翔长老提议，蔡锦明长老附议。在 787 份授权委托书中，赞成票 767 票，反对票 1 票，我们接纳行政团的报告。

## 8.9 财政报告：陈道能长老报告

8.9.1 陈道能长老以图表对财政报告作出以下深入浅出的汇报。

### 8.9.2 例常奉献及其他收入

	预算	2020	2019	2018
奉献	\$4,400,000	\$3,668,800	\$3,916,000	\$3,709,000
其他		\$ 383,600	\$ 90,833	\$ 221,000
总收入		\$4,052,400	\$4,006,833	\$3,930,000

### 8.9.3 开支

	预算	2020	2019	2018
员工开支	\$3,780,000	\$1,690,000	\$1,678,702	\$1,605,000
操作开支		\$ 564,200	\$ 537,000	\$ 566,000
PCL 资助		\$ 100,000	\$ 300,000	\$ 350,000
*其他		\$ 735,000	\$ 972,000	\$ 917,000
Depreciation		\$ 283,034	\$ 10,900	\$ 22,900
总支出		<b>\$3,372,234</b>	<b>\$3,498,602</b>	<b>\$3,460,900</b>

### 8.9.4 净盈余

	预算	2020	2019	2018
净盈余	\$ 620,000	\$ 680,279	\$ 508,390	\$ 430,900

8.9.5 今年财政总盈余为\$680,279。收到奉献及其他收入比预算少了 \$347,600 (- 8 %), 支出比预算少 \$406,000 (- 10 %), 全年净盈超出预算 \$ 60,000 (10 %)。

8.9.6 在目前银行定期利息比去年少了 90%及没有政府津贴的情况下，希望今年我们的奉献可以增加。

8.9.7 中期至长期需要 \$ 10,000,000 (一千万) 为恩园学校及两个聚会的装修工程。

8.9.8 2020 年 3 月及 4 月分别实行了银行电子及手机程序转账奉献方式。收到奉献数额大概 43%采用 FAST 及 46%

使用 PayNow。

- 8.9.9 8月联合营会退款，有25%弟兄姐妹将营费全数奉献给教会。
- 8.9.10 由于疫情，长老议会决定取消联合营会，接下来几个月将进行第二轮退款。
- 8.9.11 成立财务小组探讨储备金及暂时不需用到资金的管理，以达到保值及分散风险。

有关财政的报告，我们接到两个询问：

- 1 请将共33页的英文审计财务报告，以中文图表简述，附在每年的年议会的记录内。
- 2 在审计报告第20页第6项，乌节路聚会和乌节路长老会分担的费用从去年的\$282,444增加了10%到今年的\$309,217，为什么？教会是从今年4月才开始停止聚会，在疫情刚开始时教会购买了很多测试的器材，也增加了许多卫生打扫工作。这段时间，员工的薪金也照付。以上几点是增加的主要原因。

财政的报告没有接到其他提问。由杨开敏长老提议，廖淑子长老附议。在787份代理授权书中，赞成票767票，反对票1票，我们接纳财政的报告。

## 9. 讨论事项

### 9.1 委任审计师，动议如下：

继续委任 Baker Tilly TFW LLP 为下一年度的审计师。

没有接到其他提问。由陈雁行长老提议，黄其怡长老附议。在787份代理授权书中，赞成票767票，反对票1票，我们委任 Baker Tilly 为下一年度审计师。

## 10. 闭会祷告：黄志伦牧师

Recording Secretary: Elder Ong Ah Hian

Recorded on: 12<sup>th</sup> December 2020

Moderator: Rev Hwang Chee Loon

Providence Presbyterian Church Ltd

Company Registration No. 201206026Z

# 长老议会报告

2020年7月-2021年6月

黄志伦主理牧师

## 一 教牧同工动向

1. 2020年8月接纳吴福妹牧师于2021年6月任满后不再续约的意愿，但会以特约的方式留任至2022年初。吴牧师离职后将前往毛里求斯事奉。
2. 2020年9月27日举行特别堂议会选举同理牧师，共有1092位会友参与投票，林方荣牧师以1059赞成票连续第二任当选同理牧师。
3. 2020年10月18日下午两点为梁丽珍传道和黄思恩传道举行就职礼。
4. 2020年12月22日和2021年1月26日，分别去函华文中会传道延才委员会为孙玲传道、曾惠良传道、蔡思欣传道、顾海容传道和游彦玉传道申请为正式传道，并于2021年6月2日接获传延会来函通知经面试后，接纳她们为正式传道。接纳仪式于8月26日常委会议中进行。
5. 2020年12月22日去函华文中会传道延才委员会为梁丽珍传道申请为见习传道，并于2021年6月1日接获传延会来函通知经面试后，接纳为见习传道。
6. 2021年2月28日接纳林方荣牧师因健康理由希望卸下长执会主席的要求，并成立物色长执会主席人选小组跟进。
7. 2021年3月25日去函华文中会传道延才委员会为徐传凤传道进行按牧选举。
8. 2021年3月23日接纳张仕华牧师于2022年6月任满后不再续约，同时成立长执会主席物色小组跟进。
9. 2021年4月24日举行特别堂议会选举同理牧师，共有1148位会友参与投票，陈美玲牧师（1125赞成票）和刘骤前牧师（1113赞成票）继续当选同理牧师。

10. 2021年5月28日去函华文中会传道延才委员会为黄思恩传道申请为正式传道。

## 二 长老动向

- 2020年9月27日举行特别堂议会选举长老，共有1092位会友参与投票，当选的长老是王加现（1077赞成票）、陈道能（1061赞成票）、杨开敏（1073赞成票）、廖淑子（1079赞成票）、蔡庚（1075赞成票）、罗志文（1073赞成票）、陈龙权（1063赞成票）、蔡锦明（1064赞成票）、刘惠发（1062赞成票）、周悯忠（1057赞成票）。
- 2020年10月18日下午两点为王加现、陈道能、杨开敏、廖淑子、蔡庚、罗志文、陈龙权、蔡锦明、刘惠发、周悯忠举行长老就职礼。长老任期一任三年。
- 2021年4月24日举行特别堂议会选举长老，共有1148位会友参与投票，当选的长老是吴光煌（1117赞成票）、唐昭顺（1122赞成票）、黄其怡（1117赞成票）、卢峰（1118赞成票）、蔡泓（1092赞成票）。
- 2021年5月8日为吴光煌、唐昭顺、黄其怡、卢峰、蔡泓举行长老就职礼。长老任期一任三年。
- 本届出席2021年华文中会与长老大会年议会代表为陈振英长老、刘惠发长老、蔡锦明长老、孙闻执事和黄毅斌执事。

## 三 会友人数

	2020年 6月总数	2020年12月					2021年6月					内部转移		2021年 6月总数
		增加			减少		增加			减少		增 加	减 少	
		受 洗	坚 信	移 名	去 世	迁 移	受 洗	坚 信	移 名	去 世	迁 移	移 入	移 出	
乌节路	1309	8	1	3	3	1	8	0	0	11	4	4	0	1314
武吉巴督	1083	16	8	18	7	3	2	0	0	5	6	0	3	1103
福康宁	149	-	-	-	-	-	-	-	3	-	1	-	-	151
总数	2541	24	9	21	10	4	10	0	3	16	11	4	3	2568

## 四 法规与附则

1. 长老议会于 2020 年 8 月第 45 次例会会议按照个人资料保护法案 PDPA 的要求，更新本堂的个人资料保护令政策 Personal Data Protection Policy、数据泄露应对计划 Data Breach Response Plan 以及数据清单计划 Data Inventory Plan 同时提供数据保护指南给各肢体和事工负责人。
2. 长老议会于 2020 年 5 月第 48 次例会会议议决，我们已经请 RSM 审计公司进行了好几年的内部审计，涵盖了教会 90% 以上的流程并已经逐一进行改善。因此决定日后将是每两到三年才进行一次。在这期间，教会审计委员会会按照所得到的指示确保教会的各样流程都按照要求进行。

## 五 行政与事工

1. 由于冠状病毒 2019 的影响，慈善总监允许本堂以视讯、电话及代理授权的方式进行特别堂议会和年议会。本堂以这个方式进行了同理牧师选举、长执选举和进行年议会。感谢上帝，会友都非常配合。由于无需实体出席，所以收回的选票数目比在实体进行的回应还要踊跃。
2. 2020 年 9 月 13 日福康宁聚会庆祝成立 10 周年纪念日。
3. 2020 年 11 月长老议会委任罗志文长老为长老议会书记，任期从 12 月 15 日开始，一任两年。本堂谢谢王加现长老在过去两年的任期间担任长老议会书记。
4. 2021 年 1 月，本堂为“柬埔寨赈灾”筹得\$9,124.00。将全数交由长老大会转交。
5. 2021 年 5 月 28 日长老议会议决：本堂会友胡瑁芳姐妹于 5 月 24 日安息主怀。瑁芳姐妹早在多年前就留下了遗嘱表示要将自己名下绝大部份的动产和不动产归给长老会恩泽堂，指定作为教会的福音工作 towards the Church's evangelistic and evangelism-related objectives, activities, and purposes in the Republic of Singapore and worldwide。长老议会聘请 Veritas Law Corporation 向法庭申请遗产认证。至今还在处理中。
6. 2021 年 6 月 18-20 日举行前所未有的“实+线 联合营会 2021”。这是恩泽堂相隔 7 年之后的联合营会。主题《不再一样》，讲

师：新山圣光堂长老会主理牧师，马来西亚南部区会副会正刘建邦牧师。节目包括周五在各聚会举行实体+连线开幕礼祷告会，周六线上主题信息、生命访谈和实体活动小组，以及主日线上联合崇拜会和闭营礼。虽然疫情笼罩，但大家共创了一个别开生面的营会，一起领受生命之道，活出一个“不再一样”的生命。

7. 武吉巴督长老会礼拜堂扩建进展：按照最初的设计，估计预算可能会超出 560 万。因此武吉巴督长老会要求我们提高原本 20%（定限 100 万）的参与数额。本堂请他们和建筑师商量，看是否可以更改设计，将预算设在 500 万以内。可是在之后的讨论过程中，这个设计却从 560 万的预算增加到 760 万。因此，武吉巴督长老会考虑用回之前在 2006/2007 年第二期扩建的设计概念。此设计的工程比较简单，只在三楼扩建，从诗班室延申扩建到停车场，停车场就不再是有盖的停车场。此扩建将不会影响圣殿、入口处及多数的课室，扩建的时候也不需要搬迁，预计费用是 450 万。印尼语聚会也接受这个设计。因此，最后的决定是采用费用较少的设计。工程预计在明年农历新年后动工。

## 六 事工前瞻

1. 随着冠病疫情挥之不去，教会的活动都已经离不开使用上线的方式配合。教会要如何在这种新模式下重新定位在线牧养，以及如何透过在线方式与实体的模式双管齐下，建立疫情下的恩泽堂，这是需要时间探索和规划。
2. 如何在武吉巴督礼拜堂扩建的工程上与武吉巴督长老会（BBPC）配合，希望不仅是建筑物的扩充，更是在福音和社会关怀事工上的同心建立。

# 乌节路聚会报告

2020年7月-2021年6月

林方荣牧师

## 一. 聚会情况:

1. 会友人数: 1314 人
2. 聚会人数: 因疫情缘故, 无法统计。  
(这期间共有 693 位报名者与服事人员参加实体崇拜)
3. 受餐人数: 因疫情缘故, 无法统计。
4. 主日学人数: 131 人

## 二. 洗礼人数

1. 成人: 3 人
2. 坚信: 1 人
3. 移名: 3 人
4. 特殊洗礼: 13 人

## 三. 减少人数

1. 移名: 5 人
2. 安息: 14 人

## 四. 内部转移

1. 由武吉巴督转入: 3 人
2. 由福康宁转入: 1 人

## 五. 人事调动

1. 2020年11月21日，蔡思欣传道和黄思恩传道续任为乌节路聚会之传道，任期三年。
2. 2021年4月24日，陈美玲牧师续任恩泽堂乌节路聚会之同理牧师，任期三年。

## 六. 执事选举

2021年4月24日举行执事选举，共有会友487位参与投票，当选执事：黄丽萍、刘文苑。

## 七. 事工报告

2020年7月-2021年6月教会主题：门徒与话神（五年计划）——门徒与家庭祭坛

1. 2021年1月，由于疫情，聚会继续去年的主题，重点为两大方面：一是，继续第二年的门徒训练，以及寻找第三代的门徒；二是，继续鼓励会友进行家庭祭坛，使用教会制订的《家庭祭坛实用手册》，作为每户家庭祭坛的基本模式。
2. 当政府允许教会进行实体崇拜后，聚会已经停止使用纸张的次序单而以电子次序单来取代。这是因为减少接触所采用的方式。
3. 牧养模式的多元：教牧除了每周一分享信息之外，在进入圣诞节期间也由三个聚会的教牧轮流以圣诞信息，在连续20多天的时日与会友分享，让信徒能在疫情笼罩之下，仍然听到大喜的信息。
4. 祷告会、区会和团契：因着新冠疫情的持续，教会聚会的形式已发展出混合模式（Hybrid），即有实体又有线上，而这样的灵活模式确实看到参加人数的增加。
5. 2021年9月所计划的读经营，因着新冠疫情的缘故将延后到2022年9月才举行。
6. 继续2019年9月份正式开始的“门徒课程”。门徒训练进入第二年的课程，使用教牧编写的材料，然而因为疫情之故，课程时为暂停时为恢复。

7. 3号学堂之启动：原本定于2020年三月开始的三号学堂，因疫情之故延后至2021年三月三号才正式启动。感谢上帝，让乐龄事工的工作迈入新的里程碑。藉着这个事工，帮助进入乐龄的弟兄姐妹能有团契分享、一起灵修、彼此认识、聆听讲座和带领新朋友来认识主的机会。
8. 教会探访事工，也因为疫情的反反复复，除了有实体的探访，聚会也采取电话探访。双管齐下，尽其所能，藉此会友在疫情困难中仍得到教会的关怀。
9. 圣经学校：由于无法在教会进行圣经学校的课程，此事工已转为线上（星期二晚）。因着是线上，课程的次数增多，参加的弟兄姐妹也相当踊跃，为此感谢上帝。
10. 圣经讲座：由于新冠疫情，聚会所计划的两次圣经讲座（三月和十月，邀请吴献章博士和刘幸枝博士分别主讲新旧约的家庭课题）都以线上进行。感谢上帝，这样的方式出席的人数比以往的实体还多。

## 八. 事工前瞻

1. 2022年乌节路聚会第九个五年主题：门徒与话神之四——门徒与社会关怀。
2. 可预知的，2022年与2021年的情形相似，聚会将采用混合模式（Hybrid）来进行教会的各种事工。而这样的方式将使教会有更多的灵活度和发展空间。
3. 乌节路聚会将按着主题（门徒与社会关怀）进而要求各事工及肢体依据聚会的目标而计划其工作，从而使整体都能在2022年活出身为门徒的我们对社会的关怀。
4. 读经与背经运动——加强弟兄姐妹铭记上帝的话，2022年将继续每日研经释义的读经生活和背经运动。
5. 强化华文的使用——二语一代：使用圣经天地主日学教材，加强下一代对华语的使用。

6. 呼吁年轻人献身——以各种方式及管道，帮助年轻人走向奉献的道路。

# 武吉巴督聚会报告

2020年7月-2021年6月

张仕华牧师

由于新冠病毒疫情，教会在2020年7-10月份暂停实体崇拜聚会，同时也开始三个聚会一个崇拜视频的方式进行线上崇拜。后来疫情好转，在2020年11月15日才开始恢复100人的实体崇拜。到了2021年2月，开始250人的两堂实体崇拜，但是到了2021年5月又因疫反弹而暂停实体崇拜。为此我们今年无法准确的报告实体崇拜和线上崇拜的人数。

## 一. 聚会情况

1. 会友人数：1103位
2. 聚会人数：因疫情无法计算
3. 受餐人数：因疫情无法计算
4. 儿童主日学人数：因疫情无法计算
5. 青成主日学人数：150位
6. 团契平均出席人数：292
7. 区会平均出席人数：246

## 二. 洗礼人数

1. 成人洗礼：18
2. 坚信礼：8
3. 移名：18
4. 幼洗：6
5. 内部转移：0

## 三. 减少人数

1. 移名：8
2. 安息：12
3. 内部转移：3
4. 取消会友籍：1

## 四. 人事调动

1. 2021 年 4 月 24 日透过授权代理和视讯举行执事选举。选出何启安弟兄、王智源弟兄为执事，并于 5 月 30 日就职。
2. 2021 年 3 月 14 日的长执会，张仕华牧师和吴福妹牧师分别在会议中提出 2022 年 6 月及 2022 年 1 月约满不续约。教会于 5 月 9 日在崇拜中报告此事。

## 五. 事工状况

1. 2020 年 7-2021 年 6 月教会目标：恩泽我家  
配合去年主题“同心建造”，我们同心建造四个家的概念：
  1. 1. 个人的家
    1. 1. 1. 透过推动家庭崇拜/家庭成员彼此祷告来建立这个人的家。每月一次由教会目标委员会设立的恩赐小组预备一套家庭崇拜的资料给每一位会友。内容包括：祷告、选好的诗歌链接、经文、灵修小品的链接、彼此分享和代祷、回应诗歌链接和家长的祷告词。
    1. 1. 2. 透过举办“家庭日”凝聚个人的家的关系。然而因为疫情的缘故，这活动延期到明年举行。
  1. 2. 团契/区会属灵的家
    1. 2. 1. 安排每一个肢体在主日崇拜时介绍他们的区会和团契，鼓励还没有参加肢体的弟兄姐妹加入肢体。这计划因为疫情的缘故暂停实体崇拜而延后一年举行。
    1. 2. 2. 各肢体举办营会，加强凝聚力，建立属灵的团契生活。这计划因疫情的缘故教会延期一年举办全恩泽堂的营会而延后一年举行。
  1. 3. 武吉巴督聚会属灵的家
    1. 3. 1. 计划在特定餐馆举办全武吉巴督聚会 25 周年庆祝会及午宴，激励弟兄姐妹同心在武吉巴督聚会事奉。此聚会因为疫情的缘故而取消。
    1. 3. 2. 计划在华人新春期间，由全体教牧长执每人到大约 20 各家庭代表教会分派祝福卡和柑给所有会友，让弟兄姐妹感受

到教会的关怀。这计划也因为政府在新春期间提出额外的防范措施而取消。

1. 3. 3. 举办受难节圣乐布道会，推动各肢体一起同心扩展上帝的国。此聚会也因为疫情的缘故延期到明年举行。

1. 4. 全恩泽堂属灵的家

1. 4. 1. 推动弟兄姐妹积极参与全恩泽堂的聚会，如：联合祷告会和宣教大会。

1. 4. 2. 由于全恩泽堂的营会延期一年举行，武吉巴督聚会也积极的推动弟兄姐妹参与这营会，建立全恩泽堂属灵家庭的凝聚力。感恩，2021年6月18-20日的营会，武吉巴督聚会有超过300人报名参加。

2. 宣教事工

2. 1. 2020年7月-2021年7月，由于疫情缘故取消了所有海外实体福音队、年议会和训练会。

2. 2. 这一年中，泰国小组与泰国的教牧举行了两次的视讯分享代祷交流会。

3. 其他事工状况

3. 1. 由于疫情的缘故，教会各肢体大多数继续透过线上的聚会保持联系。不少的肢体也在政府开放措施时举行了小组探访、小组聚餐、小组郊游的方式，保持彼此的联系。

3. 2. 2020年10月开始，武吉巴督聚会开始实体崇拜会和祷告会。不过人数因着措施的限制而减少。为此教会都执行实体聚会直播的方式，让无法参加实体聚会的弟兄姐妹可以透过线上参与。

3. 3. 由于教会开始逐渐恢复实体的主日崇拜聚会和肢体的实体聚会，于2020年11月开始，停止录制“教牧分享”视频。

3. 4. 2021年5月时疫情反弹，我们也跟随政府的政策暂停实体聚会，回到线上聚会。后来疫情反反复复，聚会也不断按着疫情缘故调整聚会的方式和步伐。及至2021年9月当完成疫苗接种者达到全国人民80%后，政府采取与病毒共存的策略，教会的实体主日崇拜才稳定下来。

## 六. 事工前瞻

### 1. 2021年7月-2022年6月主题延续：恩泽我家

教会延续去年度的主题：恩泽我家，主要的因素是，这一年来，我们因着无法实体崇拜，纵然有线上的提助，但是弟兄姐妹之间的关系无可否认还是比以往疏远了。为此，我们希望把这主题延长一年，推动弟兄姐妹在疫情后，有计划的增进彼此的关系，以恩泽为我们属灵的家。

### 2. 2022年7月-2024年6月两年主题：不再一样、不忘初心

#### 2.1. 2022年7月-2023年6月：不再一样、重新建造。

2.1.1. 疫情过后，无论是教会生活、教会运作方式等都不再一样。为此聚会计划在这一年度在各领域中寻求新的方向：如：布道事工、信仰生活、教育事工、宣教事工等，寻找更有效的新方式，如：如何透过线上扩大布道、教育和宣教的事工等。不过与之同时，我们也要重新建立原本固有的实体崇拜、肢体实体聚会等，鼓励弟兄姐妹回归美好的属灵团契生活。

#### 2.2. 2023年7月-2024年6月：不忘初心、实践传承。

2.2.1. 经过去年的调整和寻找新方向，聚会将不会忽略耶稣使命的传承，继续栽培下一代的属灵领袖，继承使命。

# 福康宁聚会报告

2020年7月-2021年6月

游彦玉传道

## 一 聚会情况

1. 会友人数：151 人
2. 聚会人数：82 人
3. 受餐人数：65 人
4. 主日学人数：33 人

## 二 洗礼人数

1. 成人：无
2. 坚信：无
3. 移名：3 人
4. 幼洗：4 人

## 三 减少人数

1. 移名：1 人
2. 内部转移：无

## 四 事工状况

### 《扩张爱的容量，齐来建造教会》

2020年9月13日是福康宁聚会成立10周年纪念。游传道在她的讲道中提醒弟兄姐妹，教会的存在是要藉着我们将爱扩张，把上帝的爱扩张出去，把福音广传。耶稣基督留下了教会，这意味着耶稣升天后，耶稣留下了社群，世界将通过社群的本质来认识神，如果我们彼此相爱，那么世人就会认识神。没有独行的基督教，我们必须意识到，我们是社群而造的，这是上帝对我们生命的期盼。

她藉着马可福音瘫子与他四个朋友的故事，指出（一）扩张爱的容量，是彼此要有信任；（二）扩张爱的容量，是要使人与神和好；最

后（三）扩张爱的容量，是神对每个人的呼召。福康宁聚会蒙了上帝的恩典与保守走过了十年，在这十年中，许多的弟兄姐妹在爱中成长，大家一起承担教会中的各项服事，一起同心来建造主的教会。在未来的日子，盼望福康宁聚会不忘初心，永远坚守爱神爱人的心，因为这是耶稣的心。

### **如何在新常态《扩张爱的容量，齐来建造教会》**

这一年疫情期间里，福康宁聚会在面对全新的方式。感谢主，在调整的过程中得到各事工的同工们大力的支持，各事工在短的时间内做出了调整，都以线上进行各个活动。

#### **崇拜安排：**

6月-12月 2020：恩泽堂联合崇拜，穿插各聚会各自进行线上崇拜。

1月-4月 2021：恢复第一次实体崇拜。以红蓝组，两个 zone，共 100 人进行崇拜。

5月-8月 2021：新尝试 zoom 线上崇拜

由于福康宁聚会服事的弟兄姐妹占大多数是年轻人，顾及到他们还未完成两剂的疫苗。因此，福康宁聚会长执会决定从 2021 年 5 月开始使用 zoom 连接 YouTube 进行崇拜，让年轻的弟兄姐妹仍然可以在家参与服事。这是福康宁聚会的一个新尝试。

在这新的崇拜模式中，两位的弟兄，也尝试了在 zoom 现场边弹边带领敬拜。同时，福康宁聚会也藉此鼓励全家一起带领敬拜，当中有两个家庭尝试了整个家庭一起在 zoom 带领敬拜。在这疫情中，福康宁聚会展现了新的创意与发挥了隔空的团队精神。

虽然不能面对面一起团契，但很多弟兄姐妹开始善用各种创意，将爱心递送出去，一起扩张爱的容量。在各个小组和团契中发挥“小天使行动”。如，给予在前线医疗工作的弟兄姐妹、在面对隔离的弟兄姐妹及家人，以及教牧长执同工都领受到弟兄姐妹的爱心的午餐与关怀等等。

#### **五 事工进展：**

##### **祷告与敬拜：**

- 在 2021 年初已经完成《路得记》的研经。接下来查考《士师记》。在疫情期间，祷告会都是以线上进行。

- 在线上进行祷告会让一些弟兄姐妹平时晚上无法出席实体祷告会，而线上的祷告会却让他们能够参与。
- 在 2021 年 6 月已经完成整本《启示录》的崇拜讲道。接下来以《诗篇》及《福音书》继续牧养福康宁聚会弟兄姐妹。
- 崇拜特别聚会：受难节聚会《十字架的真面貌》～ 日期：2/4/2021 ～ 地点：实体 ～ 讲师：李振群博士

### 小组与栽培：

- 2020-2021 小组完成了《约翰 123 书》的查经。接下来小组将查考福音书《耶稣生平事迹》。
- 2021 增加多一个夫妻小组。共有 6 个小组。
- 2021 小组联合活动 ～ 日期：26/2 ～ 地点：线上 ～ 人数：50 多人。在新的一年开始，所有的小组在线上联合活动，一起游戏，敬拜，同时也分享新的小组查经材料《耶稣生平事迹》。
- 2020 小组圣诞聚会：日期 12 月 ～ 地点：弟兄姐妹的家或线上。因疫情而将布道会改为小组方式进行圣诞聚会，邀请新朋友，享受团契。
- 透过《与神为友》的查经材料给予一对一的信仰栽培。  
2020-2021 一位姐妹完成了初信栽培。
- 福康宁聚会婚姻辅导由三对成年夫妻，雁行长老夫妇，建民长老夫妇，毅斌弟兄夫妇，以及游传道来进行婚姻辅导。
- 2020 开始了《与传道有约》每一个星期四，晚上 10 点，由游传道带领 5 位少年灵修。

除了每个月两次的生命小组，间中也穿插了《成人主日学》和《讲座》：

《成人主日学》讲师：林俊亮牧师

- 13/9 认识何谓扎根与成长
- 20/9 扎根与成长的障碍(一)
- 27/9 扎根与成长的障碍(二)

2021 年福康宁聚会积极在建立我们的下一代，同时也不忘父母的需要。因此，我们邀请了张心玮博士在少年和父母中给系列的讲座。

《亲子讲座》讲师：张心玮博士

- 2/7 《成长的父母如何参与孩子的“青春情事”》

- 30/6 《委身成熟·展翅上腾——青少年父母如何引导建立孩子的属灵生命》

《少年讲座》讲师：张心玮博士

- 25/7 《男男女女》
- 16/5 《爱与约会》
- 21/3 《自我形象》

### 团契与营会：

- 儿童营会《团契是家》～ 日期：15/11/2020 ～ 地点：线上 ～ 人数：10 多人（4 ～ 12 岁）～ 目标：藉此营会开始了“小小班团契”
- 少年营会《有耳的就应当听》～ 日期：21/7/2020 ～ 地点：线上 ～ 人数：30 多人～ 目标：教导少儿如何听神的话

### 布道与宣教：

- 2021 年《把握时机》宣教大会，福康宁聚会是负责带领的聚会。今年 1 至 5 月福康宁聚会不论在人力，资源上，都付上了很多的时间在筹备宣教大会上。
- 少儿关怀活动：日期 8/2020 ～ 对象：社会关怀 ～ 目标：提供对环境，减少垃圾和保护动物的意识。
- 少儿线上佈道会：日期 20/6/2020 ～ 对象：少年 ～ 目标：少儿团契主办的线上布道会，由少年人分享自己的见证。两位新朋友出席。
- 中国留学家长小组：日期：一个月一次 ～ 地点：福康宁聚会或线上 ～ 人数：5-10 人。这是由几位中国基督徒父母所组成的小组，他们的孩子目前在本地一所国际学校 Stamford American International School 留学。以《与神为友》给这个小组查经。

## 六 事工前瞻：

- 福康宁聚会的主题《扩张爱的容量，齐来建造教会》将会继续的推动，如：
  - 如何能在疫情期间，继续善用线上的模式来进行各项更有创意的福音的工作，是我们需要去探索；

- 同时，我就是福音，由我开始，进入职场与家庭，生命影响生命，引人归主。
- 加上，透过生命小组成为爱的行动与爱的扩张操练的支援。
- 今年福康宁聚会增加2对年轻夫妻，主日学也因为年龄的需要，增加了一班。夫妻与亲子关系上将给予更多的关注与装备，帮助这些家庭建立基督化家庭。

# 宣教委员会报告

2020年7月-2021年6月

徐佑民长老

2020年7月至2021年6月财政年度，长老议会通过宣教委员会的提议，特别拨款新币4万7千元帮助本地神学院、福音机构和国外宣教据点，让他们在疫情中感受到主里的扶持和关心。面对疫情后的宣教工作，宣教委员会也探索要如何为教会拟出一个立足本地，但却胸怀普世，人人都可以参与的宣教策略。

恩泽堂参与泰国、缅甸、越南、东亚和西马的宣教据点事工。我们支持4位国外宣教士、8位国内宣教士和13位据点宣教士。宣委会也资助2位外国学生到本地的神学院接受装备。

## 泰国事工：

7个据点：曼谷、曼谷吞府、清迈、黎明新村、美赛、普吉岛和合艾。黎明新村是恩泽堂自1990年就开始服事的难民村。长老议会通过以泰铢1百万资助黎明新村教会兴建礼拜堂。曼谷吞府云恩教会建堂工程仍在进行中。清迈据点有四个少数民族布道所：拉祜族的有以琳、撒拉批和福溢布道所及克伦族的邦芬布道所。

## 缅甸事工：

2个据点：曼德勒平安堂（已自立）和曼德勒圣安堂（将在2023年自立）。缅甸据点教会除了需要面对疫情严峻的考验，他们也需要面对缅甸政局改变所带来的冲击。恩泽堂祈求上帝保守看顾缅甸教会，并持续开启福音的门。

## 越南事工：

恩泽堂支持的胡志明市救恩堂已经有能力主导他们的宣教事工。我们的宣教士李俊光传道也被救恩堂聘请为全时间传道人。救恩堂感谢恩泽堂过去的支持，希望能够继续和恩泽堂寻找新的合作机会。由于疫情的关系，越南事工停滞不前。恩泽堂希望在疫情过后，能够有新的宣教契机和方向。

## 东亚事工：

东亚的局势促使恩泽堂暂停一切宣教事工。恩泽堂继续参与长老大会 Nepal Focus Group (NFG) 在尼泊尔的宣教事工。NFG 组织医疗队，培训当地教牧及协助重建教会。新冠疫情持续地恶化，使到恩泽堂无法派遣考察团前往柬埔寨，探讨新的宣教据点。

## 西马事工：

1 个据点：西马宣道基督教会。恩泽堂继续与宣道基督教会维持亲密的合作关系。在疫情期间，西马事工小组透过网络为宣道基督教会举办医学讲座和主日学培训，并且参与讲台服事。在马来西亚，恩泽堂也有参与长老大会在东马原住民幼儿园事工。

恩泽堂在 2020 年 7 月至 2021 年 6 月的财政年里无法差派福音队出国。

## 宣教委员会 2020 年 7 月至 2021 年 6 月财政报告：

	宣教事工	预算 (S\$)	支出 (S\$)	支出/预算 (%)	奉献收入 (S\$)
1	国外据点宣教事工	156,474	97,577	62.36	
2	宣教士	257,387	226,612	88.04	
3	宣教教育	31,500	8,001	25.40	
4	新事工/资助福音/宣教机构/短期宣教/宣教士福利/其它	63,639	3,278	5.15	
5	长老大会宣教事工	3,000	3,000	100.00	
6	数码宣教	7,000	0	0	
	总数	519,000	338,468	65.22	499,775

# 社会关怀委员会报告

2020年7月-2021年6月

唐昭顺长老

1. 2020年11月关怀月圆满结束。除了在联合祷告会，关怀主日的信息和社会关怀委员会的报告推动之外，也请了长老会社区服务举办义工讲座。教牧们参访了恩园学校，更了解如何与恩园学校配搭。
2. 从疫情爆发之后，政府实行严格的疫情管控措施，许多的社会关怀活动也受到影响。
3. 社会关怀委员会的新委员  
黄毅斌弟兄和林伟伦弟兄在2021年2月正式成为委员。

## 4. 爱心捐

4.1. 2020/2021年的爱心捐的总数是\$36,000。支出\$18,000 协助16位有需要的会友/人士。

4.2. 爱心捐历年的支出

	18/19	19/20	20/21
爱心捐款项	\$39,500	\$36,000	\$36,000
支出款项	\$20,000	\$10,000	\$18,000
申请人数	13	8	16

## 5. 各聚会社会关怀事工报告

### 5.1. 乌节路聚会

5.1.1 继续参与思乐的年长者探访工作。每个星期探访思乐的独居年长者之外，也为一些独居年长者提供午餐。当中有位年长者决志信主並洗礼。

5.1.2 2020年12月，社会关怀探访了住在思乐附近的年长者同时向他们报佳音。乌节路社会关怀与磐石堂社会关怀联合，分成小组到12家向13人报佳音。在小组探访和报佳音过程中，有两位年长者决志信主。

5.1.3 乌节路社会关怀与磐石堂一同在 2021 年 2 月 17 日新春期间，举办与年长者的新春聚会。

## 5.2 武吉巴督聚会

5.2.1 168 事工-2018 年 1 月 11 日，长老会恩泽堂和武吉巴督长老会与圣路加乐龄关怀武吉巴督中心签署谅解备忘录后成立。

5.2.2 参与在大牌 168 的圣路加乐龄日间托管中心，每个月的第三个星期五上午，2020 年 11 月之后，每月第三和第四个星期五举办乐龄聚会和活动。事工今年迎来两位姐妹信主，牧者和成员会跟进和栽培。2021 年 4 月至今，因疫情的关系聚会停止。

5.2.3 每年圣诞佳节期间，在裕廊东两座租赁组屋分发 300 份圣诞礼物包活动。弟兄姐妹也参与了礼物包费用的爱心奉献，包装和分发礼物包的活动。

5.2.4 过去的 2020 年 12 月 9 日和 2021 年 6 月 8 日，武吉巴督聚会联合英语印语聚会和红十字会联办捐血活动，每次约有 45 位主要来自三语聚会的弟兄姐妹出席。接下来将每三个月举办一次。

## 5.3 福康宁聚会

5.3.1 今年 4 月 20 日，福康宁聚会参与恩园学校的服事，在学生进入职场指导课程中充当面试官进行模拟面试，让学生们有更好的实习和准备。这次的面试让十名学生受益，也让参与者有很好的体验。相信日后福康宁聚会会继续参与类似的活动。

## 6. 恩泽关怀机构/恩泽活动中心

6.1 阻断措施之后，我们在 7 月到 10 月期间，把我们的补习班改为线上补习。从 2021 年开始实体补习和实体活动，包括兴趣班和乐器班。

6.2 2021 年与 YGOS (Youth Guidance Outreach Services) 开始实验性的合作。由他们来经营和主导青年活动中心的运作和举办青年活动。平均有 13 位青年参加。

- 6.3 人事方面，中心经理吴美玲姐妹卸下了她的职务。我们也成功聘请了 Peter Quek 弟兄，他在 5 月 19 日上任。
- 6.4 恩泽关怀机构接下来的计划
- 6.4.1 恩泽关怀机构目前在探讨如何开始筹款，以逐步减少恩泽堂对机构的经费。
- 6.4.2 探讨如何使用科技和社交网络，来进行补习和各项的活动，包括和青少年交流。
- 6.5 恩泽关怀机构的补习班。在 2020 年 7 月到 2021 年 6 月共有 20 班，学生人数为 55 人，其中有 21 人是有津贴的学生。
- 6.6 疫情期间，中心只举办补习班。而乐器班和兴趣班，只在 2021 年才恢复。其他的外游的假期活动取消。各样节目受惠人数如下：
- 乐器班 - 21
  - 各项的兴趣班 - 18
- 6.7 恩泽关怀机构的财政 (2020 - 2021)

Income	FY2021	FY 2020
Contributions from Providence Presbyterian Church	206,000	100,000
Tuition fees	-	12,830
Government grants	36,086	16,228
Other Income	1,007	6,016
<b>Less expenditure</b>		
Contributions to Providence Care Centre	220,000	50,000
Depreciation of property, plant and equipment	347	874
Rental of premises	1,895	1,691
Staff salaries and related costs	10,413	19,083
Employer' s CPF contribution for staff	1,355	2,659
Tutor' s fees	-	16,457
Other expenses	22,382	18,991
<b>Net (deficit)/surplus and total comprehensive (loss)/income for the financial year</b>	<b>(13,299)</b>	<b>25,319</b>

## 7. 恩园学校

- 7.1 恩园学校的扩建计划是为了增加学额和发展特殊教育新的技能培训。学校已在 2021 年 5 月 31 日搬迁到临时校舍。整个计划预定 2025/2026 年完工。
- 7.2 恩园学校在 2020 年 9 月获得教育部联合全国社会服务理事会所颁发的“优秀游戏创新奖”。这奖基于全校推动学生正面行为支持框架，并针对学生在学校生活各方面的体验。他们遵守学校规则并在课堂内外表现出正面的行为。

## 8. 委员会的未来计划

- 8.1 继续深化与恩园学校的合作  
恩泽堂将继续参与学生的职业指导的模拟面试。接下来我们也计划探索水耕种植和师资的培训。
- 8.2 加强恩泽堂和恩泽关怀中心的合作  
恩泽关怀中心和 YGOS 继续伙伴的配搭，主要的工作是在于引导这些弱势的青年走向正面和积极的人生。我们恩泽堂将计划参与和支持他们的青少年的服侍。
- 8.3 恩泽关怀机构会在接下来开始筹款计划，让社会关怀事工能持续，也为了减少恩泽堂的经济资助和负担。
- 8.4 积极推动各聚会对于社会/社区的关怀  
协调和推动聚会的社会关怀计划。也会探讨聚会如何与一些机构的事工配搭，帮助聚会寻找可发展和参与的事工。
- 8.5 举办/推动节目和动员全教会  
除了举办一些全恩泽堂的活动让会友参与，希望在社会有紧急需要时，我们也能动员和参与援助的工作，让教会负起社会责任。
- 8.6 在疫情持续下，实体的方式受到极大的限制，因此我们会尽量尝试采用不同可行性的途径来推动事工。

# 教会发展委员会报告

2020年7月-2021年6月

廖淑子长老

## 1. 总结恩泽堂过去的发展计划

### a. 使命宣言《设立聚会》

教会发展委员会是在教会架构改组下新成立的委员会，主要是制定、策划和落实恩泽堂的发展、设教、植堂的使命。

- i. 因異像而主动去设立新聚会
- ii. 因场地饱和而被动在附近开始新的聚会场所

组屋区是最有潜力和发展空间，设教植堂的计划聚焦在组屋区内。

### b. 扩建 / 重建 / 翻修现有的聚会场所 / 建筑物

- i. 烏节路礼拜堂扩建计划（预计 800 万）
- ii. 武吉巴督礼拜堂扩建计划（预计 100 万）
- iii. 武吉巴督礼拜堂西圣殿翻新计划（预计 55 万）

### c. 更新地契

目前最大的挑战是武吉巴督和福康宁聚会每隔 30 年就要更新地契，是一笔庞大的数目，所以我们必须为更新地契的费用预备足够的储备金。

- i. 武吉巴督聚会 — 2050 年更新
- ii. 福康宁聚会 — 2040 年更新

以上三个计划必须汇聚、规划和善用三个聚会的发展资源，也就是（1）人力资源，（2）财力资源，（3）还有完善的管理程序和流程。单靠一个聚会是很难全面实现恩泽堂的使命宣言。

## 2. 教会发展基金筹募告一段落（刊登在 2020 年 9 月 6 日主日秩序单）

本堂在 2016 年设立“筹募 1250 万发展基金”的活动已按计划于 2020 年 6 月 30 日结束。蒙弟兄姐妹的爱心奉献，从 2016 年 7 月 1 日开始至 2020 年 6 月 30 日（之前报告的数目是包括 2016 年 7 月之前筹到的教会发展基金款项），乌节路聚会筹得 225 万，武吉巴督聚会筹得 407 万，福康宁聚会筹得 30 万，共同筹款的两项活动：售卖邮票筹得 3 万，50 周年庆筹得 8 万，总计 673 万。

由于乌节路聚会的扩建计划至今尚未启动，这笔款项在扣除更新武吉巴督长老会礼拜堂 30 年的地契 335 万后，尚存的款项将全数存入累计的教会发展基金，并用在上述项目以及日后堂议会通过的<sup>1</sup>发展计划（第四届年议会会议记录 8.7.5）。

筹款活动虽然停止，但教会发展基金的奉献项目仍然开放。欢迎弟兄姐妹继续奉献教会发展基金作为日后之需。

### 3. 各聚会场地的情况

#### a. 乌节路聚会

目前场地是足够的，因疫情人数有下降的趋势。疫情之后，需要再观察一段时间才能了解教会增长是负数或是停滞。同时也在探讨星期六崇拜的可能性，以免星期天太拥挤。

ORPC 正计划扩建礼堂的场地，因此能容纳多 200 人。若德明堂满了，还有小教堂可以使用（约 120 人）。

#### b. 武吉巴督聚会

疫情前，碰到主日就有不够的情况，因为三间教会同时在使用；若教会还继续成长，一两年之后就会达到饱和。

即使扩建之后，西圣殿能容纳的人数并没有增加。因此解决方法还局限于增加几堂的崇拜会或在附近的地方植堂，以免附近的会友因太过拥挤而逐渐流失。

#### c. 福康宁聚会

福康宁聚会有场地不够用的问题。

##### i. 主日学课室：

5 楼：共 3 个房间，1 个副堂

Room 1: 可容纳 6 个孩子 (有桌子)

Room 2: 可容纳 8 个孩子 (有桌子), 或两组 8 个, 8 个 (没有桌子)

Room 3: 可容纳 4 个孩子 (有桌子)

副堂可容纳多人, 但没有隔音, 不是正式的房间, 容易受崇拜厅的干扰, 不是理想的上课地点。目前给高中班孩子使用。

ii. 3 楼办公室:

可容纳 8 个孩子 (有桌子)

以上的课室和人数是已经饱和; 如果 Room 3 人数增加, 将会成为问题。

iii. 原本今年主日学事工希望可以多开一班给 1-2 岁的孩子。但因为课室不够用, 就暂时延缓此计划。但明年 6 月会有多 5 个孩子升上主日学, 到时就缺少一间课室使用。

目前主日学人数 35 人, 加上一些幼儿还未上主日学, 总人数占福康宁聚会百分之 40。主日学事工对福康宁聚会的影响深远。

请福康宁聚会探讨以下解决的方法:

1. 如果在技术上允许, 可将崇拜厅的育婴室改装为隔音课室。目前的育婴室的间隔是玻璃, 没有隔音作用。目前已鼓励父母亲把幼小的孩子带在身边, 不需要呆在育婴室。
2. 在副堂用好的可移动性的隔音隔板来围成可使用的课室。福康宁聚会可以更好的善用以上的 1, 2 两个空间而不需要花钱去租借课室 (租金很贵)。
3. 在疫情之前, 大概在 11, 12 月 2019, 福康宁聚会人数达到 120 人, 而且是有往上升的趋势。如果往上升, 崇拜厅最多可容纳 140 人。

但因为疫情，的确影响了出席人数。经过一年的时间，2021，1月开始恢复实体，现在人数也稳定下来，人数在100人（包括孩子）。

去年2020和今年2021有8对夫妻在这两年怀孕和刚生下小孩。因此，接下来的5年，我相信内部的人数在孩子的层面可能暂时会缓和2-3年。而2-3年后，目前结婚的年轻人计划生小孩。所以5年内，内部会友人数升到140人在崇拜厅崇拜是可能的。

若是人数超过140，仍然可以维持一个崇拜是好的，因为人多，在气势上会是好事，也会成为好的影响。那就必须将崇拜厅和副堂的间隔打开。然后主日学的课室就需要重新想办法。

4. 若设多一个崇拜也要有一定足够的成人人数，不然人员短缺在服事上是很大的挑战。如现在的长执会，长老人数少，因此长老兼的职位是相对的比较多与繁重。目前，差不多有50%的成人兄弟姐妹参与福康宁各个服事。（40%是儿童和少年，10%年长者）

**注：以上计划还未在各聚会的长执会讨论和正式通过。**

#### **4. 2021-展望未来（摘录自主理牧师的《教会发展初步构思》）**

面对2021年以后的恩泽堂发展，其中一个关键是取决于疫情是否可以受到全面的控制。因为这是直接影响教会运作模式的决定。按照目前的局势，在有限度的肢体崇拜中，回流的信徒没有想象中的踊跃。从现况的空间需要来说，各聚会都十分需要更大的空间才能在指定的安全距离下，容纳各种聚会和活动的进行。可是，这个需求毕竟只是为了应付眼前的局势。至于长远的空间需要，恐怕暂时还无法给以具体的预测。

话虽如此，福音的工作绝对不会因此而停止，只是整体恩泽堂要外出成立新聚会的构思，或许还不是时候。

5. 在第一次教会发展委员会+教牧的特别会议（2021年4月13日），接纳主理牧师以下的建议：

从整体来看，有鉴于疫情的局势尚未稳定，教会模式的稳定性还有待观察；加上过去十年因为教牧的流动性大，包括主理牧师的替换，直接削弱了事工的延续性，以及整体同工的默契和共识。因此，在还没有明确的福音策略之前，不应该轻易决定购地或置业的计划。至于各聚会，无论是因为场地的饱和或是对外的福音策略，若教牧和长执有成立新聚会的迫切使命，绝对是可以接受的。只要在长执会中详细讨论，有具体的策略，这样的发展计划是应该得到支持的。只要时机成熟，建立聚会始终是我们恩泽堂共有的异像。

# 行政团报告

2020年7月-2021年6月

王加现长老/罗志文长老

## 1. 财务委员会报告

a. 长老议会第四十六次例会通过以下修改财务指导手册：

- i. Clause 1.1 对 “member” 的定义是 “教会会友”，因此所有成年肢体的财政和副财政都必须由教会会友担任。
- ii. Clause 1.2 — 改为 “The Administration Management Board ( “AMB” ) approval must be sought for changes to the procedures.”
- iii. Clause 3.5 — the referring item should be Clause 4.6 instead of Clause 4.5
- iv. Clause 4.5 和 7.1 —改为 “ Deputy Treasurer of EDC ”
- v. Clause 6.4 和 7.3f —删掉有关青年崇拜会 (Youth Worship Service)
- vi. Clause 6.6 —兑换商拒绝兑换外国硬币和小额散币，议决每年6月30日结算可兑换成新币的外国硬币和散币，其余作废包括破损的纸币。
- vii. Clause 7.3 (c) —议决日后凡外币开支报销必须附上下列兑换收据：
  - 兑换商的收据
  - 信用卡对账单上的兑换率
  - 支付外币当天银行兑换率
- viii. Clause 8.4 — ‘current exchange rate’ 换成 “prevailing rate ”
- ix. Clause 17.1 “会友 member” 建议修改为 “教会会友 church member”

- b. 处理多年累积的外国硬币和散币  
至 10 月 31 日乌节路聚会累积的外币约可兑换新币 128.69, 武吉巴督聚会累积的外币约可兑换新币 123.41。现有人愿意以新币 300.00 来兑换两个聚会的外币。长老议会第四十六次例会会议通过接纳。
- c. 行政同工及教牧住院探访的费用  
人事手册规定有关行政同工及教牧住院探访的费用每次是 \$100, 行政团议决由人事委员会负责报销 (reimbursement)。但这笔开支由人事委员会负责预算, 由各自的聚会承担费用。人事委员会必须通知各聚会这笔开支的预算以便纳入各聚会的总预算中。  
该行政同工或教牧可以收其他不同肢体赠送的礼品 (\$30), 不限数量。
- d. 会友、团员、区友等住院探访的费用  
会友、团员、区友等住院探访的费用每次仍然是 \$30, 但该会友、团员、区友等可以收其他参与的肢体所赠送的礼品 (\$30), 不限数量。
- e. 所有长老议会委员会的开支都由该委员会的主席审批。为了一致, 行政团通过, 除了员工薪金, 员工其他的报销将从长老议会财政改由人事委员会主席审批, 立即生效。

## 2. 人事委员会报告

- a. FY2019/2020 教牧与行政同工表现花红:  
各聚会人事长老呈上与长执会主席对同工的回馈报告细节, 经讨论后, 一致通过所呈上表现花红建议, 总表现花红支出在长老议会批准的总员工 1 个月薪金内。将在 11 月底发放给员工。  
长老议会第四十五次例会会议通过以上的提议。
- b. 教牧分 2 组上班事宜:  
仍然按人力部目前的政策每次只能 50% 的员工上班, 也考虑领袖延续, 故员工需要按目前已分的两组员工上班不能跨组除非特别申请, 这也包括礼拜天崇拜服侍。

- c. 2019 年 10 月按立牧师（恩琳与基甸牧师）薪金调整的事宜：

两位在 2019 年按立的新牧师，由于在擢升的薪金调整失误，将按正确薪金调整（追加从 2019 年 10 月开始）。

- d. 美玲牧师保险赔偿事宜

教会除了给员工购买住院保险，也帮员工买意外及重病保险。美玲牧师申请的重病保险获得\$100,000 的赔偿，由于保险是由教会购买，因此这笔赔偿金已经汇入教会的银行账户。由于数额很大，因此需要向长老议会报告才可以将这笔款项转给美玲牧师。

长老议会第四十五次例会通过将这笔款项转给美玲牧师。

建议接下来由员工自己买这项保险，教会给予津贴，请人事委员会跟进。

- e. 凯得弟兄工作范围修改

教会对新媒体的需求增加。凯得弟兄工作范围也需负责新媒体，因此更改他的职称为 Property and Technology Officer（产业与科技执行官）

### 3. 房产委员会报告

- a. 福康宁场地事宜：

圣经大厦将于 10 月 16 号发回一些租金回扣。

- i. 三楼的回扣是根据每月租金\$2,629.86 (w/ GST)，回扣是\$2,457.81
- ii. 五楼的回扣是根据 Annual Property Value，回扣是\$10,504.51
- iii. 加上产业税的回扣 \*\$6,210.08 (\$1,725x12x30%)  
总回扣是\$19,172.40

**注：**\*恩泽堂将会收回今年产业税的 30%，以月份来分阶段地还给教会，1 至 8 月的以一次性地退还 (\$4,140.08)，剩下的 9 至 12 月以每个月来退还 (\$517.50 x 4 = \$2,070.00)，总数是 \$6,210.08。

- b. 圣经大厦已发电邮通知从 2021 年 1 月 1 日开始，service fee 调高到\$1.20/psf
- c. CCLI licence for streaming  
恩泽堂目前通过长老大会跟 CCLI 购买教会使用诗歌的 copy right，主要是给实体崇拜用，每年由行政支出 \$734.4。由于疫情的关系，我们现在主要使用线上播放，建议购买附加的线上使用权。一年 3 百多。
- d. 为了更好防备 Cyber-threat，和增加 ChurchCRM 软件，需购买以下硬件和服务：
  - i. 增加一台 Workstation 来安装 ChurchCRM 软件约 \$2,500
  - ii. 增加多一条联网服务线，300mbps，每年约\$1,056
  - iii. 增加一台多功能网络路由器（VPN, Anti-Malwares 等），约 \$4,797（包括 5 年 Anti-Malwares upgrade support and 1 for 1 exchange for fault equipment）。Additional support fee 每年\$1,800

#### 4. 数码工程小组报告

- a. 长老议会第四十五次例会会议通过：
 

成立小组及小组成员，小组在这个工程结束后解散。小组由行政团（AMB）监督。

  - i. 数码工程小组成员：
 

陈奕慧长老(主席)，王建民长老，康秀云长老，周悯忠长老，陈龙权长老，黄志伦牧师
  - ii. 小组成立目的：
 

PPC 在行政上所面临的挑战，尤其是在阻断措施阶段所面对的行政困难。这些困难多数来自财务 (Claims)，人事 (HR Processes)，房产 (Asset Management)，会友管理 (Membership Management) 和录制崇拜影像 (Live Recording & Streaming)。小组希望可以在以上这五方面进行数码化。
- b. 长老议会第四十六次例会会议通过：

- i. 申请 VCF-ICT 的补贴，政府补贴 80%；顶限为 \$30,000。
  - ii. 人事系统 Payboy 的预算 \$1,736。
- c. 建议使用 Self-hosted ChurchCRM software (<https://churchcrm.io/>) 和取消 MCCY 申请。考量如下：
  - i. 好多国内外教会在过去 6 年使用该软件，并且继续改进软件的灵活性和功能。
  - ii. 缺点是需要内部维护支持
  - iii. 比 Sojourner 便宜得多（一次性费用为\$ 2,500，而不是 Sojourner 的安装费为\$1,560 和年费为 \$ 5,400）
  - iv. 软件功能可比
  - v. 可以中文输入
- d. 因为房产的不动产不多（190 多件），所以暂时不会数码化。

## 5. 其他报告

长老议会通过让聚会的负责宣教事工教牧加入为委员，理由为宣委会不只是负责行政，也包括构思规划前景方向。教牧的参与可帮助制定战略计划。类似的联合委员会，如社会关怀委员会和教会发展委员会有需要时，也作出同样的安排，好让各聚会的负责教牧可以直接参与这些事工的带领工作。

# 主任团报告

2020年7月-2021年6月

黄志伦主理牧师

## 1. 恩泽堂设教周年纪念日

经过许多考究和讨论，有鉴于恩泽堂成立的历史离不开乌节路长老会华语聚会于1968年复活节设教的日子。追本溯源，2005年1月1日是乌节路长老会华语聚会自立，并在大会的见证下升格为堂会，取名为恩泽堂的日子，但恩泽堂设教的纪念日应该是在每一年的复活节，而不是1月1日。为了避免混淆，从即日起，1月1日不再举行周年纪念活动，只有在每年的复活节举行恩泽堂设教周年纪念。此建议在2020年8月长老议会接纳通过，也已经在周刊通告周知。

## 2. 遴选长老程序

本堂一直以来都带着谨慎和敬畏上帝的心进行选举长老的过程。为了避免在物色遴选过程中，长老议会的遴选小组不接受长执会或长执会遴选小组建议的长老候选人而造成之间的误会，主任团建议将两个遴选单位合成一个，直接由长老议会委派。也因为长老的职务除了是治理聚会的事工，有好大部分是需要承担全恩泽堂的工作。因此以执事居多的长执会对长老议会的运作和当下长老议会行政上的需要并没有全面的了解，因此长执会并不是最适合讨论和遴选长老的单位。建议由长老议会委派的长老遴选小组成员包括主理牧师，长老议会书记，三位长执会主席，以及各聚会长执会委派不超过三位长老组成。所有推荐和讨论只在这个小组中进行。长老遴选小组直接向长老议会报告。主任团认为简化这个程序可以加强聚会之间的共同决策，也可以避免不必要的张力。此建议在2020年11月长老议会接纳通过。

# 审计委员会报告

2020年7月-2021年6月

卢峰长老

长老会恩泽堂审计委员会是由长老议会所委派并直接向长老议会汇报的功能肢体。由一位在任长老一议会议员，为委员会主席，其他委员由三个聚会点派会友或长执参加。其功能在于检查教会的日常运作是否按照既定的流程和符合条规。

自2013年正式成立，第一及第二年的审核工作由委员会成员负责。但是委员会成员都是会友所以无法做到全面的审核，从第三年起，长老议会决定聘用外包的内部审计公司来承担审核的工作。本着及时审核和查堵流程漏洞，更好地规范教会运作的宗旨，由本堂三个聚会所委派的代表及通过招标委任的外部审计师事务所（RSM Singapore）共同合作，在过去的几年里对整个教会运作的规章、制度、流程及实际操作做了全面的审核和抽查，对发现的问题进行了及时的纠正和改进，并在后期进行排查，以确保同样的问题和疏漏不会重现。感谢审计小组成员，教牧同工及长执们的配合努力，在过去几年的审计中发现并改进了诸如以下几方面的问题：

1. 根据审计师的建议在采购守则里加强了采购固定资产的程序条文并要求教会的采购同工和行政经理做有无利益冲突的披露。
2. 每年执行所有长老议会成员都必须填写有无利益冲突的披露。
3. 对被推荐为长老议会议员的会友进行背景调查确定该人选符合公司法的要求能够成为公司董事。
4. 宣教委员会需向所支持的国外教会建堂计划索取定期报告书以监督这些计划在得到本堂的财政资助后的后续发展。
5. 加强了教会对会友个人资料的保护并遵照个人资料保护法令的要求保护，和在得到会友的同意下使用这些受保护的资料。

鉴于过去几年的审计对整个教会的规章、制度、流程及运作等已进行了比较全面的审核，并对发现的问题进行了及时整改，在去年（2020-2021）的年度审计过程中，审计师事务所未发现有“重大”风险项目。对审计师提出的“中、低”风险项目我们也进行了及时的澄清和改进，报呈长老议会审议后，长老议会同意在本年度（2021-2022）暂停一次由外部审计师事务所主导的内部审计，而改由本堂审计小组成员对以前发现并纠正的问题进行抽查，以确保没有重犯的情况。审计小组会在明年的堂议会报告中汇报有关的情况。

长老会恩泽堂审计委员会：卢峰，侯俊伟，刘昭琴，陈文凯。

# 财务报告

2020年7月-2021年6月

陈道能长老

2020年7月1日至2021年6月30日财务报告主要数据

## 1. 简介:

在过去的财政年度虽然全世界还处在疫情期间，但感谢上帝赐福恩泽堂及许多其他教会不至于缺乏，教会在各方面还有足够支持一切的需要。在这期间也没有停止继续支持海外宣教、老人关怀事工及在爱心捐上帮助恩泽堂弟兄姐妹的需要。

这个财政年度我们总收入为 \$ 4,270,000（包括其他收入），支出为 \$ 3,220,000。恩泽堂的爱心捐发给了16位弟兄姐妹。今年至6月30日的盈余为\$ 1,050,000。

由于对财务的处理，恩泽堂特别谨慎，为了达到最高准确性，每一年从外包财务公司（Trico Business）资料提交，恩泽堂内部审核后交给审计师（Baker Tilly）直到报告出炉，时间都非常紧凑。所以一向来无法在堂议会前把详细财务报告加到年议会手册里。今年我们尝试将在手上现有的资料整理后加到手册里让会众作为参考。所以一些数字和最终审计师报告的数字可能会有一些出入，先在此声明。

## 2. 收到奉献:

	2021	2020	2019
总收入	\$ 4,270,000	\$ 4,052,400	\$ 4,006,833
奉献/ 其他	92% / 8%	91% / 9%	98% / 2%

### 3. 一般操作开支:

	2021	2020	2019
员工开支	\$ 1,669,779	\$1,689,993	\$1,678,702
操作开支	\$ 453,835	\$564,200	\$537,000
PCL 资助	\$ 206,000	\$100,000	\$300,000
其他	\$ 597,956	\$732,859	\$970,024
Depreciation	\$ 292,430	\$283,034	\$10,916
总支出	\$ 3,220,000	\$3,372,106	\$3,498,661

### 4. 净盈余:

	2021	2020	2019
净盈余	\$ 1,050,000	\$ 680,279	\$ 508,390

## 董事名单

	Name	Date of First Appointment	Expired date of Appointment	Appointment
1	Hwang Chee Loon Jacob	Jan 19, 2020	Jun 30, 2023	Director/Session Chairman
2	Lim Pang Jong	Jun 4, 2017	Jun 30, 2023	Director
		Dec 1, 2016	Jun 30, 2023	OR EDC Chairman
3	Chong Soo Fah	Jan 30, 2016	Jun 30, 2022	Director/BB EDC Chairman
4	Tan Chek Hui	May 15, 2016	May 26, 2022	Director
5	Tan Yan Shin Caleb Soediarso	May 15, 2016	May 26, 2022	Director
6	Ting Tau Nay	Jun 4, 2017	Jun 30, 2023	Director
		Jul 1, 2018	Jun 30, 2022	Session Treasurer
7	Yong Kai Ming	Jun 4, 2017	Jun 30, 2023	Director
8	Ong Ah Hian	Jun 4, 2017	Jun 30, 2023	Director
		Jul 1, 2018	Dec 14, 2020	Session Clerk
9	Liew Sok Jee	Jun 4, 2017	Jun 30, 2023	Director
10	Chua Kern	Jun 4, 2017	Jun 30, 2023	Director
11	Lu Feng	May 19, 2018	May 18, 2024	Director
12	Theng Cheow Soon	May 19, 2018	May 18, 2024	Director
13	Wong Kee Ee	May 19, 2018	May 18, 2024	Director
14	Tan Ching Eng	May 26, 2019	May 26, 2022	Director
15	Chee Yu Ming	May 26, 2019	May 26, 2022	Director
16	Lee Ah Kian	May 26, 2019	May 26, 2022	Director
17	Chong Pin Siong	May 26, 2019	May 26, 2022	Director
18	Lo Chee Wen	Oct 18, 2020	Jun 30, 2023	Director
		Dec 15, 2020	Jun 30, 2022	Session Clerk
19	Chew Min Zhong, Dominic	Oct 18, 2020	Jun 30, 2023	Director
20	Joseph Tan Leong Quan	Oct 18, 2020	Jun 30, 2023	Director
21	Liaw Hwee Huat	Oct 18, 2020	Jun 30, 2023	Director
22	Chai Kum Meng	Oct 18, 2020	Jun 30, 2023	Director

